

Nationaal Pact voor Strategische Investeringsen

Eerste rapport
Strategische Comité

11 09 2017

0. Introductie

1. Macro-economisch klimaat
2. Publieke investeringen
3. PPS
4. Private investeringen
5. Governance en slotbemerkingen

Introductie tot het takenpakket

Doel van het Nationaal Pact voor Strategische Investerings

- Verder stimuleren van de **economische groei**, additionele jobcreatie en het in stand houden van het Belgische sociale model
- Het uitdragen van een **transversale visie**:
 - Het versnellen en versterken van strategische investeringen, in zowel de publieke als private sfeer, in de voornaamste sectoren van het land
 - Het benutten van de mogelijke synergiën door een sterke samenwerking tussen de publieke en private actoren

Beschrijving van het strategische comité

- **Rol van het comité**: adviserend alsook het formuleren van investeringsvoorstellen
- Tal van contacten hebben plaatsgevonden om tot een concrete operationele en strategische uitwerking van het Pact te komen tussen:
 - De verschillende economische, institutionele en academische actoren
 - de verschillende relevante Europese instellingen
- Vandaag: aanvang van de operationele fase van het comité

Doel van dit document: definiëren van het kader, dat een centrale rol speelt in het Pact, alsook de werkingsprincipes van het comité en de verschillende actoren

0. Introductie

1. Macro-economisch klimaat

2. Publieke investeringen

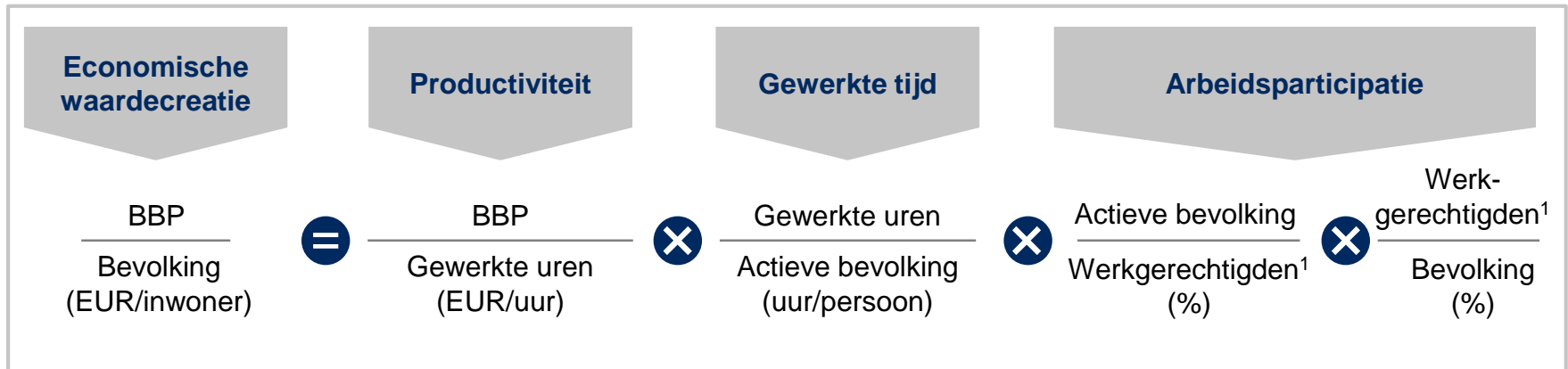
3. PPS

4. Private investeringen

5. Governance en slotbemerkingen



1 Huidige stand van zaken: de economische waardecreatie, gemeten in BBP per inwoner is een functie van drie factoren



Voornaamste structurele uitdagingen waar België voor staat:

- De **vergrijzing** van onze bevolking die enerzijds negatieve effect heeft de omvang van de actieve bevolking en anderzijds een verhoging van de gezondheids- en pensioenkosten tot gevolg heeft
- Geleidelijke **daling van het gemiddelde aantal werkuren** die de potentiële waardecreatie verder onder druk zet

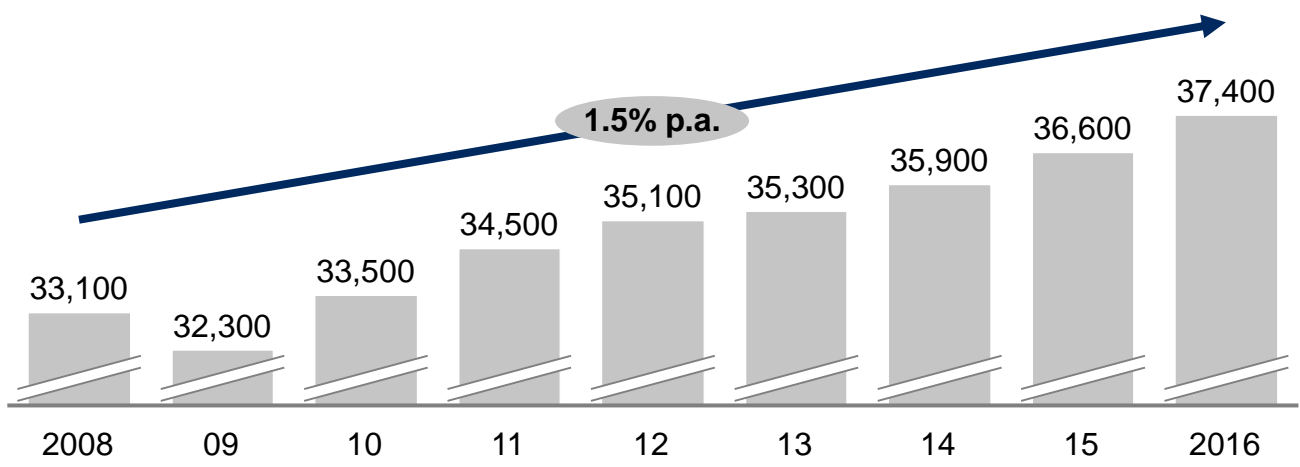


- Bijgevolg is de **creatie van extra groei door middel van productiviteitswinsten** de voornaamste optie die overblijft om ons huidige sociaal model in stand te houden.

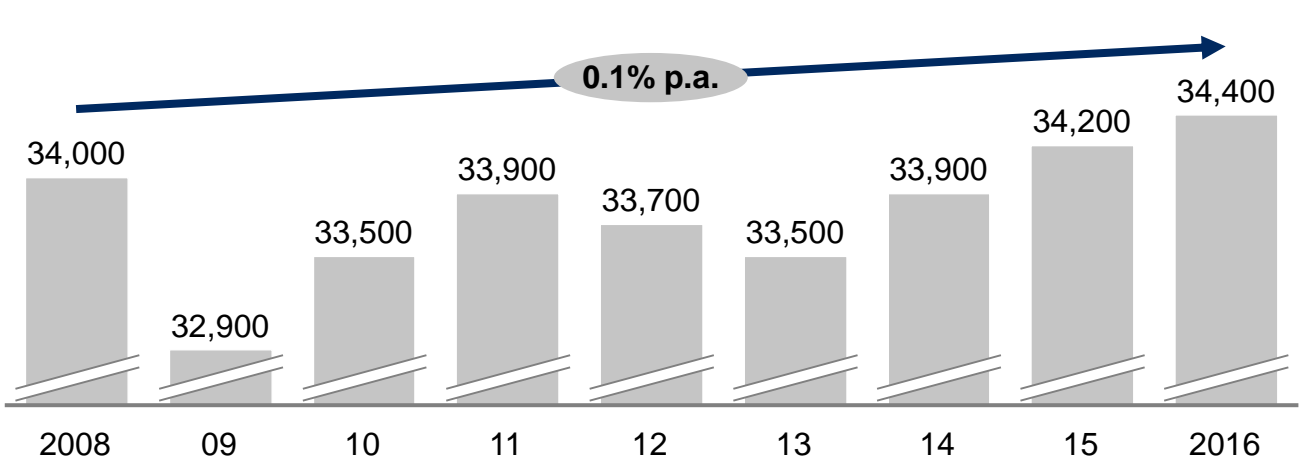
¹ Bevolkingsdeel dat binnen de werkgerechtigde leeftijd valt

1 Huidige stand van zaken: De Belgische economische activiteit groeit sinds vier jaar aan een regelmatig maar eerder middelmatig tempo

BBP per inwoner – België, huidige prijzen, EUR



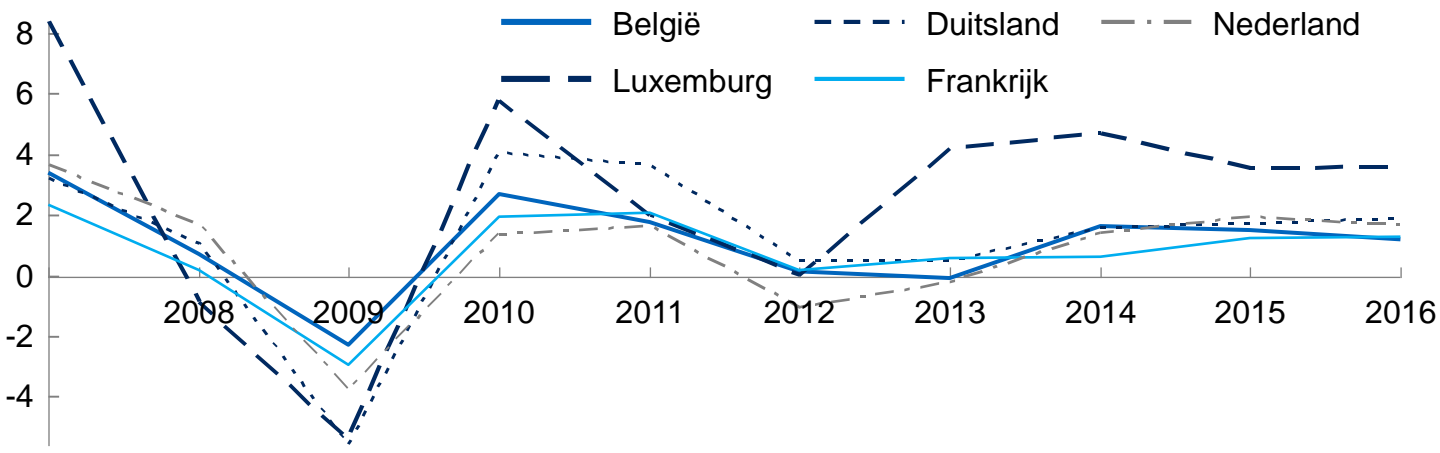
BBP per inwoner – België, reële prijzen (2010), EUR



- De Belgische economische activiteit is sinds vier jaar een stijgende weg ingeslagen gekenmerkt door **regelmatige maar eerder middelmatige groei**
- Het **BBP groeide in 2016 met 1.2% in lijn met de buurlanden**, en de Nationale Bank van België voorziet in haar projecties groei van 1.5% per jaar voor de periode 2017-2020 (FPB : 1,7% voor 2017 en 2018).
- Het **BBP per capita in reële prijzen** steeg pas in **2015 voor het eerst boven het niveau van 2008**

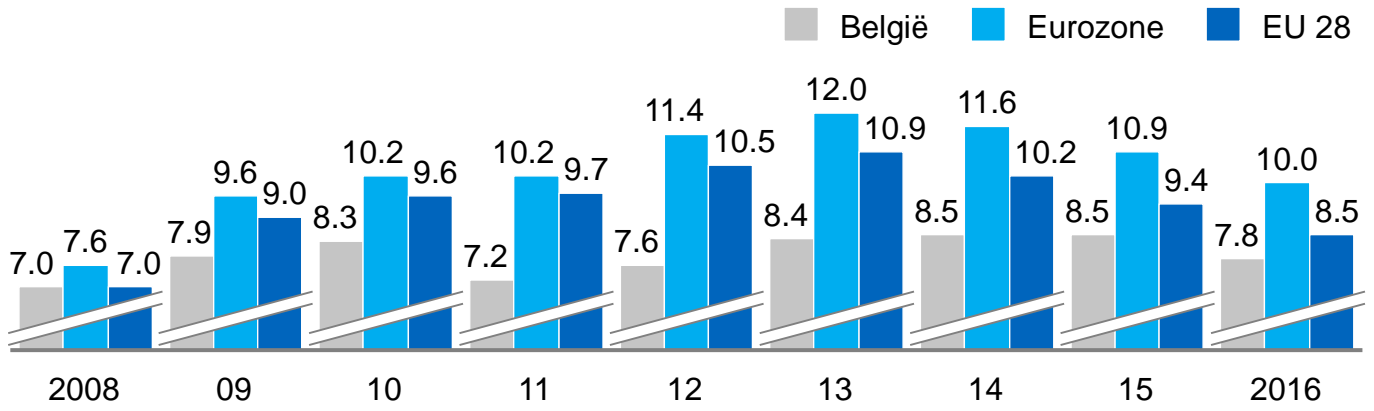
1 Huidige stand van zaken: De Belgische economische activiteit groeit sinds vier jaar aan een regelmatig maar eerder middelmatig tempo

BBP volume groei: België vs. buurlanden, %, jaarlijks



- Het **BBP** groeide in 2016 met 1.2% in lijn met de buurlanden, waarbij enkel Luxemburg er bovenuit sprong
- Huidige **werkloosheidsgraad** bedraagt 7.8%, slechts 0.8%-punt boven het niveau van 2008, **beduidend beter dan** het gemiddelde voor **de Eurozone of EU28** (FPB : 7,4% in 2017 en 7,1% in 2018)

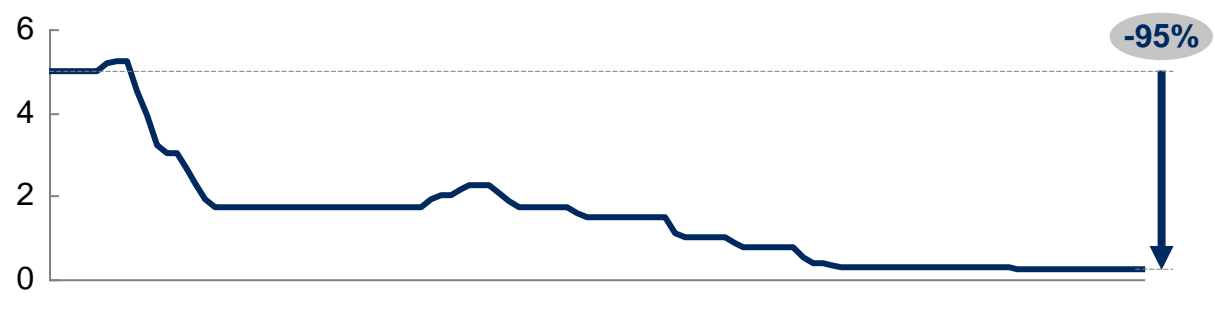
Geharmoniseerde werkloosheidsgraad, BE vs Eurozone en EU28, % van de actieve populatie



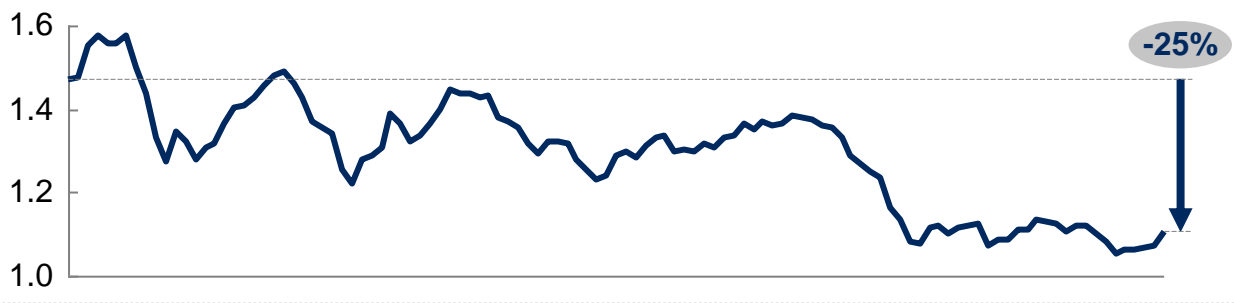
BRON: Wereldbank, EUROSTAT, NBB (2016 BBP data), FPB

1 Huidige stand van zaken: waargenomen groei erg fragiel gegeven het feit dat ze steunt op enkele conjunctuurgevoelige factoren

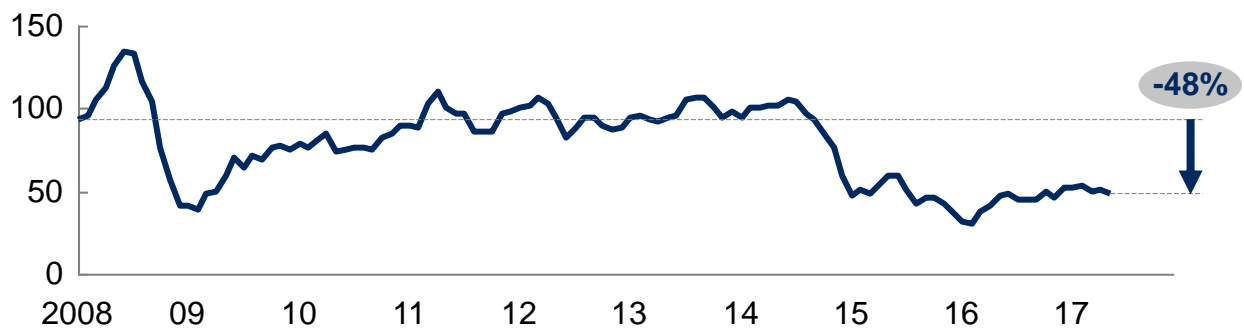
Europese Centrale Bank richtgevende kortetermijnrente, %



USD/EUR wisselkoers



WTI prijs, US dollar per vat

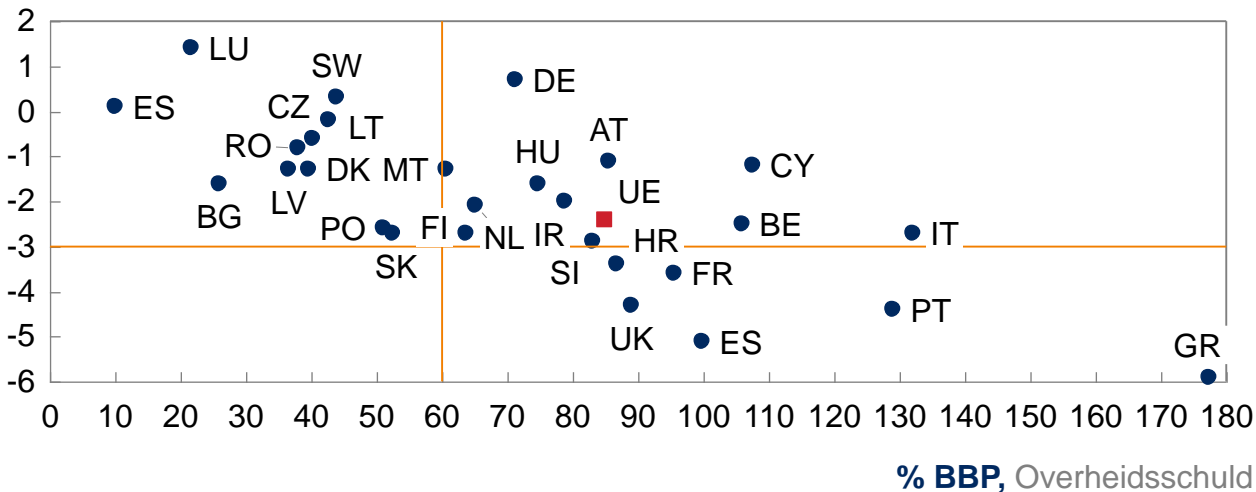


- Recente Belgische groei mede mogelijk gemaakt door enkele conjunctuurgevoelige factoren die elk moment kunnen verdwijnen:
- **Lage interestvoeten*** faciliteerden meer leningen en stimuleerden zo **investeringen** – die leidden tot productiviteitswinsten
*dankzij de ECB
 - De **appreciatie van de Amerikaanse dollar** t.o.v. de euro gaf een **boost aan de Europese export, waardoor BBP/uur steeg**
 - De **olieprijs crashte in 2015** ten gevolge van een globaal overaanbod aan olie. Goedkope olie **vermindert de kost van energie-import en consumptie, en doet zo BBP/uur stijgen**

1 Huidige stand van zaken: België heeft nood aan sterkere en meer inclusieve groei

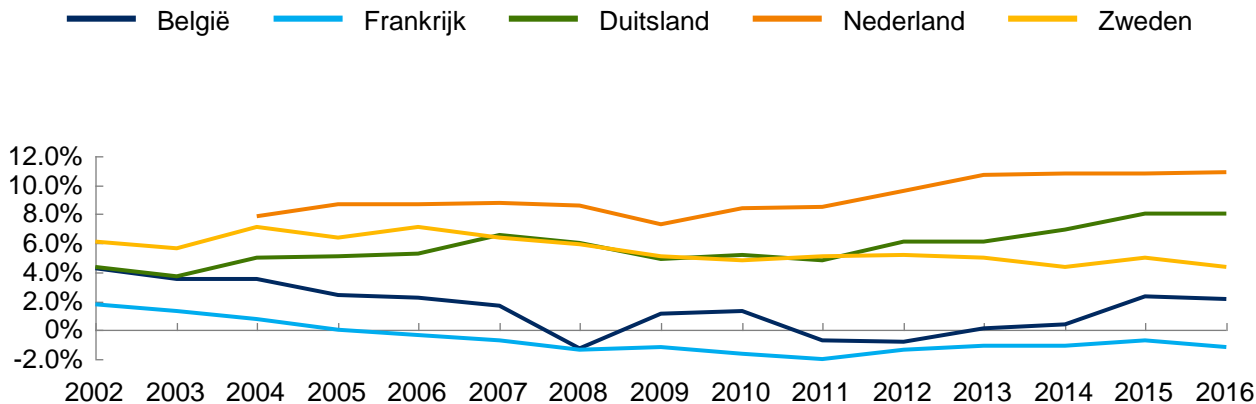
Vergelijking van het budgettaire saldo met de overheidsschuld, 2015 % van BBP

% van BBP, Begrotingssaldo (nominaal)



% BBP, Overheidsschuld

Evolutie van de handelsbalans, % van BBP



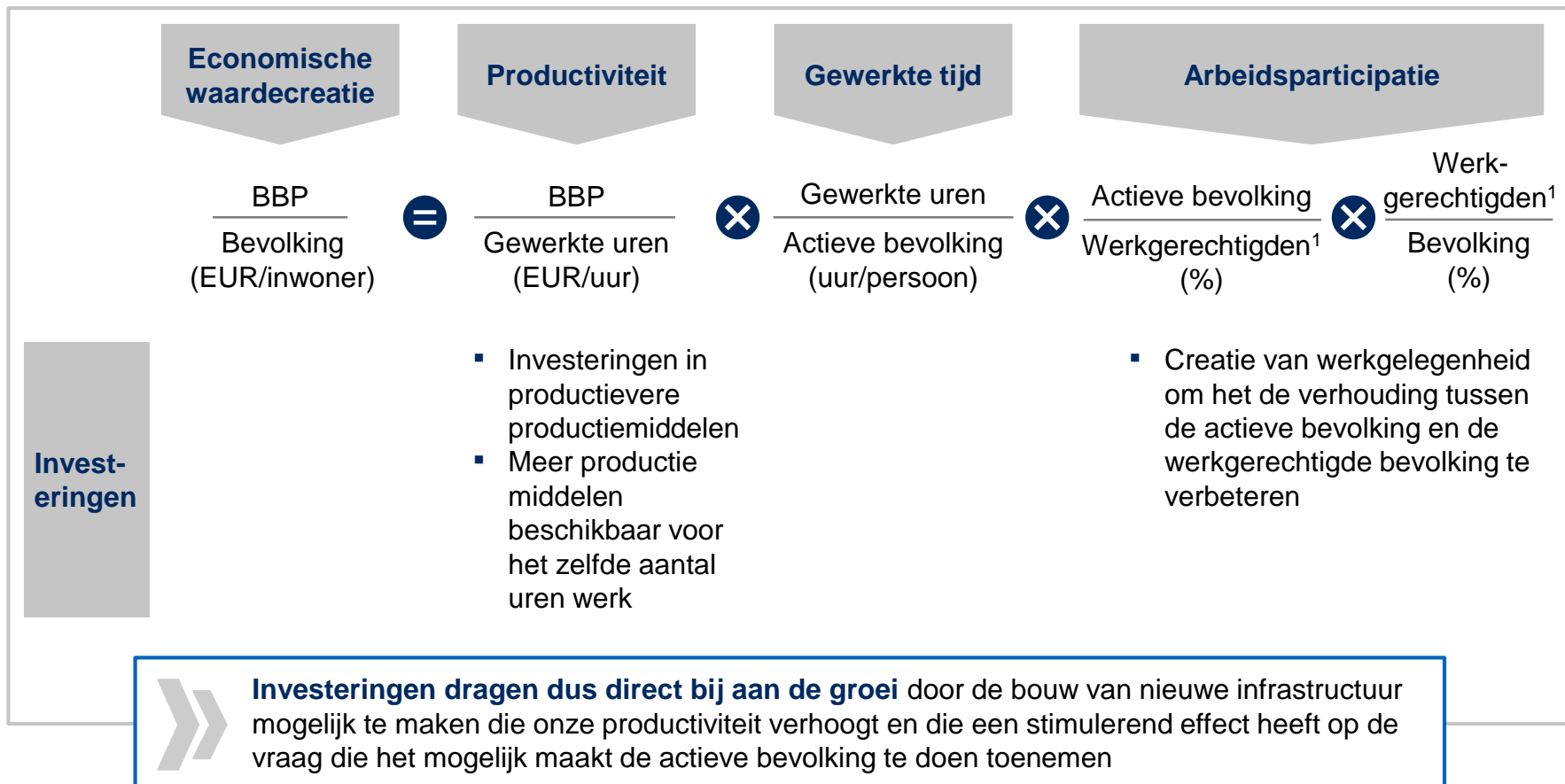
- Ondanks een graduele verbetering, blijft de **budgettaire situatie een uitdaging**: het jaarlijks **begrotingstekort is in lijn met het Europese gemiddelde** maar het huidige **schuldniveau** is nog steeds te **hoog**.
- De Belgische **handelsbalans bereikte een dieptepunt in 2011** met een tekort van -2.8%, en zou niet verbeterd zijn ware het niet voor de lage olieprijs
- Daarenboven: het **werkloosheidscijfer blijft rond 7%**
- We hebben dus nood aan een sterkere en meer inclusieve groei om onze stijgende lasten te kunnen dragen en om deze groei de gehele bevolking te laten bereiken. 1,5% groei volstaat niet om het hoofd te bieden aan de uitdagingen van de vergijzing



1 Suggesties ter bevordering van de potentiële groei: 3 denkpistes om verder te ontwikkelen

Denkpiste	Situatie / redenering	Mogelijke volgende stappen
Mobilisering van het menselijk kapitaal	<ul style="list-style-type: none">650,000 nieuwe jobs gecreëerd sinds 2000, werkloosheidscijfer zakte niet, tot recentelijke ommekeerVandaag is 67.7% van de werkgerechtigde bevolking actief op de arbeidsmarkt, t.o.v. 75.3% gemiddeld in onze drie buurlandenGroot aantal jobs geraakt niet ingevuld : bijna 50,000 openstaande jobs in mei 2017	<ul style="list-style-type: none">Het structureel verbeteren van de intermediaire rol weggelegd tussen vraag en aanbodHet aanmoedigen van functionele mobiliteit en het verder herwaarderen van technische jobsHet aanpassen van het huidig onderwijsmodel en het verder promoten van levenslang leren
Verdere stimulatie van de productiviteitswinst	<ul style="list-style-type: none">Op lange termijn zijn innovatiecapaciteit en de capaciteit om nieuwe activiteiten, bedrijven en jobs te creëren de voornaamste motoren van economische vooruitgangHoewel Belgische bedrijven gemiddeld gezien tot meest productieve van Europa behoren, bevindt 70% van de bedrijven zich onder het Belgische gemiddelde, wat wijst op sterke heterogeniteitDe meest productieve bedrijven blijken doorgaans de grote multinationals te zijn die tevens het meeste in R&D investerenDe investeringen in R&D concentreren zich dan ook in een gering aantal sectoren en de contributie van de publieke sector naar R&D is erg beperkt	<ul style="list-style-type: none">Het verder promoten van investeringen in innovatie in de voornaamste sectoren van het landHet nastreven van een betere verdeling van de Belgische middelen ten voordele van de meest productieve en competitieve bedrijven hetgeen zal toelaten de huidige productiviteitskloof te dichten (vb. door het bevorderen van de vernieuwing van het huidige economische weefsel)
Creatie van een aangepast speelveld voor de economische activiteit	<ul style="list-style-type: none">Behalve van een macro-economische politiek die stabiliteit beoogt, de mobilisering van het menselijk kapitaal en de ontwikkelings- en aanpassingscapaciteiten van de bedrijven, hangt het Belgisch groeipotentieel ook in belangrijke mate af van de kwaliteit en samenhang van een reeks andere elementen van het algemene speelveld waarin deze bedrijven acteren	<ul style="list-style-type: none">Het introduceren van een kwaliteitsvolle infrastructuur (hetzij in het transport-, hetzij in het communicatie- of het energiedomein)Het geven van een duidelijke invulling aan een transparante en faciliterende rol door de staat ten aanzien van het ondernemerschap

1 Investeren in groei: een sterke link



¹ Bevolkingsdeel dat binnen de werkgerechtigde leeftijd valt

1 Investeren in groei: investeringen hebben een zogenaamd multiplicatoreffect, zowel op korte als langere termijn (1/2)

Type rendement	Definitie
Kortetermijn-stimulus en jobcreatie	<ul style="list-style-type: none">▪ Tijdelijk vraageffect: economische activiteit tijdens de constructie in de vorm van de aankoop van werktuigen en apparatuur en de mobilisering van arbeidskrachten
Langetermijn economische impact	<ul style="list-style-type: none">▪ Duurzaam positief effect op de economische activiteit tijdens operationele fase omwille van<ul style="list-style-type: none">– Het oplossen van knelpunten– Verhoging van arbeids- en industriële productiviteit– Ontwikkeling van nieuwe producten▪ Geldelijke inkomsten van de exploitatie van het activa

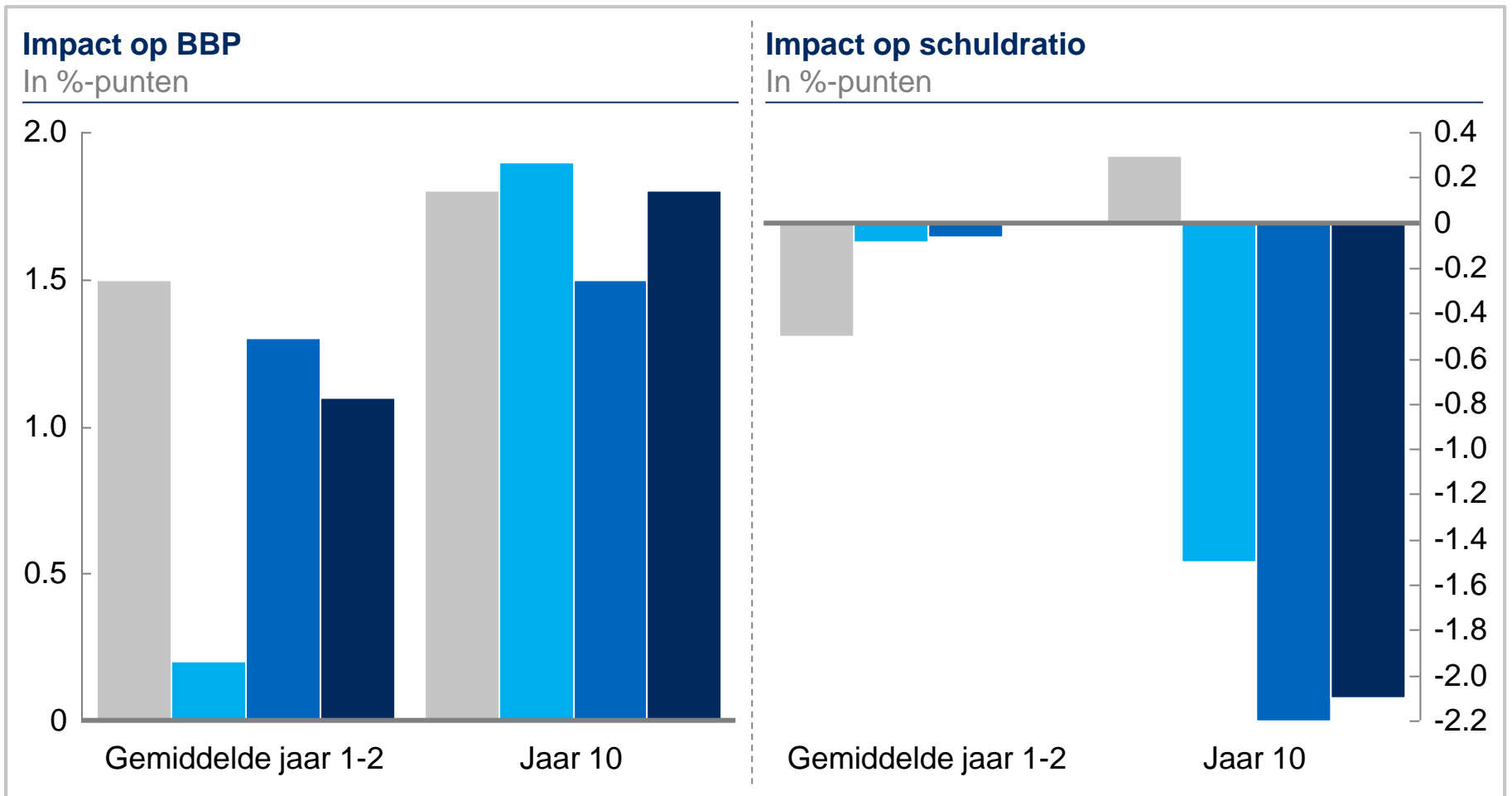
Het multiplicatoreffect

- De productiewinst die ontstaat door de initiële investering laten het toe de inkomsten te verhogen (van kapitaal en werk) en de prijzen te doen verminderen
- Dit dubbel fenomeen versterkt de koopkracht van de arbeidskrachten (enerzijds van de bedrijven die initieel geïnvesteerd hebben maar anderzijds evenzeer van zij die genoten van de vraag die eruit volgde en zij die voordeel halen uit de uiteindelijke productiewinsten)
- De investering heeft zo de stijging van de globale vraag naar goederen en diensten tot gevolg, die bedrijven ertoe zet extra te produceren en dus op hun beurt meer mensen aan te werven
- Dit principe wordt het multiplicatoreffect van de investeringen genoemd en dit effect is de basis van de opwaartse spiraal tussen groei en investeringen

1 Investeren in groei: investeringen hebben een zogenaamd multiplicatoreffect, zowel op korte als langere termijn (2/2)

Multipliatoreffect van publieke investeringen is significant
Relatieve impact van een investeringsstimulus die resulteert uit een toename van de overheidsinvesteringen van 1% van het BBP gedurende 5 jaar

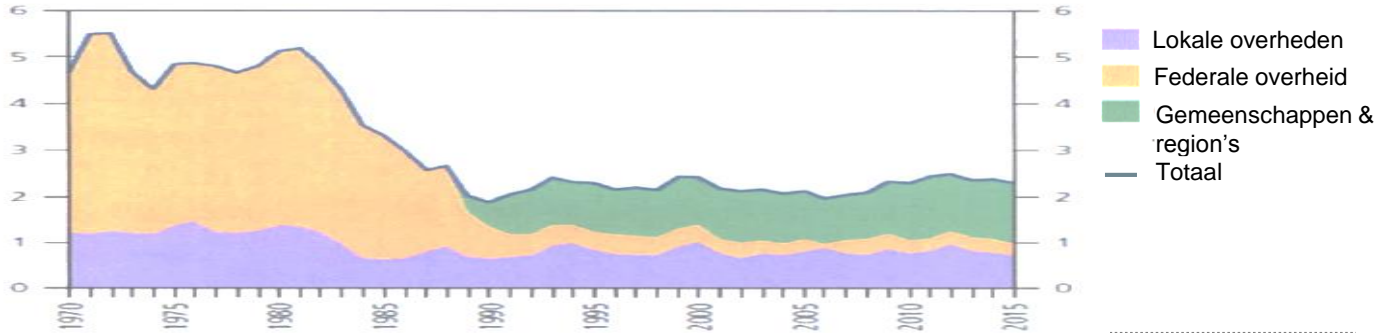
- Schuldfinanciering (normale situatie)
- Vermindering van overheidsconsumptie
- Toename van de persoonlijke inkomstenbelastingen
- Toename van belastingen op consumptie



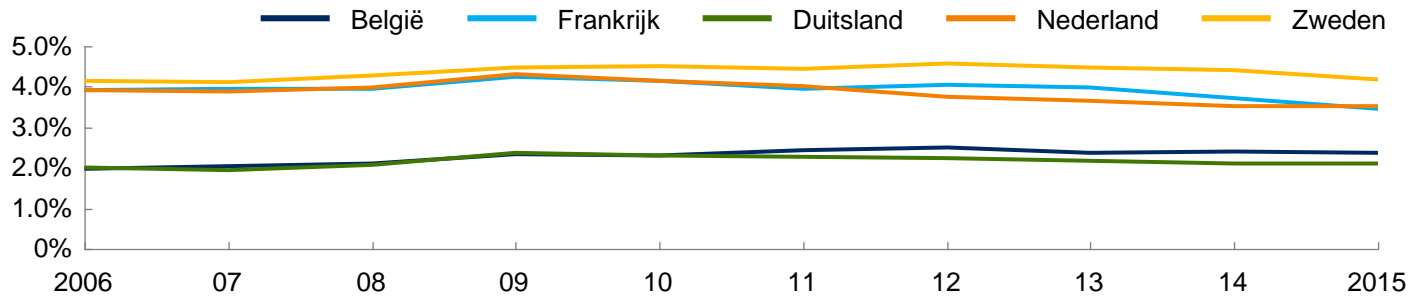
0. Introductie
1. Macro-economisch klimaat
- 2. Publieke investeringen**
3. PPS
4. Private investeringen
5. Governance en slotbemerkingen

2 Huidige stand van de publieke investeringen: zeer laag niveau dat een bedreiging vormt voor onze infrastructuur – het is tijd om te reageren

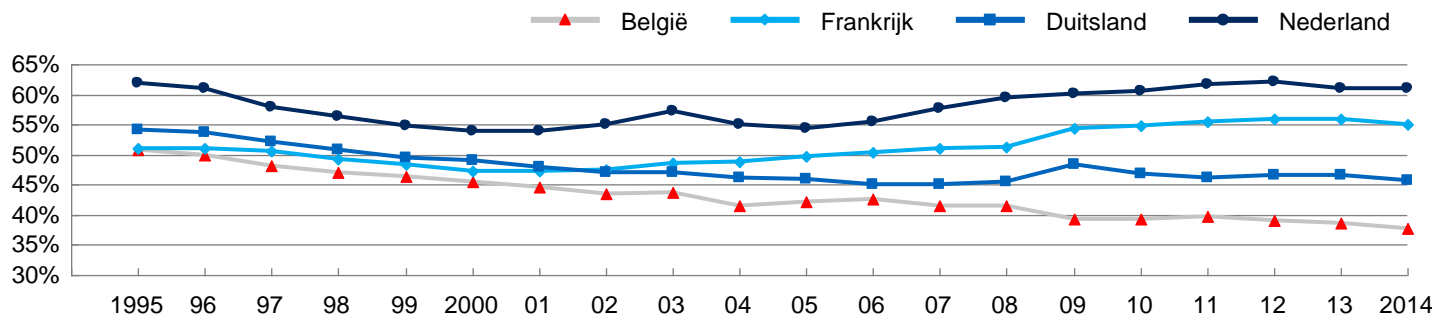
Evolutie van de Belgische overheidsinvesteringen, % van BBP



Evolutie van de overheidsinvesteringen, % van BBP



Evolutie van de netto overheidsactiva, % van BBP



- Ondanks hun multiplicatoreffect, zijn de **overheidsinvesteringen gezakt** van 5% in de jaren 70 tot 2.5% in recente jaren
- Daarenboven bedragen de **federale investeringen slechts een miniem deel** van deze 2.5%, ondanks het feit dat een groot deel van de strategische infrastructuur onder de federale bevoegdheid valt
- Op het vlak van overheidsinvesteringen, staat België **onderaan de ladder** in termen van investeringen als % van BBP te samen met Duitsland **in vergelijking met andere Europese landen**
- De **instroom van netto-overheidskapitaal schommelt rond de 0%** sinds de jaren 90, hetgeen duidelijk merkbaar is aan de **slechte staat van sommige van de oude publieke infrastructuur**
- Het is dan ook **tijd om te reageren** en opnieuw te investeren, hetgeen in **lijn is met de visie van de Europese Commissie**

2 Eerste denkpistes omtrent meest aantrekkelijke deelgebieden voor investeringen

Gezondheid



Verbetering van gezondheidspeil en gezondheidszorg door investeringen in o.a.:

- Fundamenteel (universiteiten) en toegepast onderzoek (geneesmiddelenindustrie)
- Betere preventie en zorg
- Uitbouw knowhow en expertise

Onderzoek & Ontwikkeling



- Inter Universitair
- Multidisciplinair
- Fundamenteel & Toegepast

Mobiliteit



Het ontwikkelen van slimme mobiliteitsoplossingen:

- Openbaar vervoer
- Autonome wagenpark
- Intelligente infrastructuur
- Bevorderen van werken op afstand

Digitalisering



Omarmen van digitale technologie door investeringen in o.a.:

- Slimme technologie
- Software en hardware
- Verdere ontwikkeling van kennis via aanpassing van onderwijssysteem (vb STEM)

Duurzame groei door verhogende investeringen

Onderwijs



Inspelen op de noden en uitdagingen van de digitale revolutie. Concreet:

- Flexibilisering (duaal leren, levenslang leren)
- Aanpassing materie (vb. STEM)

Energietransitie



Actief inzetten op schone energie en verminderde energieconsumptie:

- Recyclage, batterijen, isolatie
- Schone on- en offshore projecten
- Nodige aanpassingen netwerk

2 Obstakels en mogelijke oplossingen ter bevordering van de publieke investeringen (1/2)

Obstakel

Mogelijke denkpistes m.b.t. oplossingen

- | Obstakel | Mogelijke denkpistes m.b.t. oplossingen |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">▪ Europese politieke kader (maximaal overheidstekort ten belope van 3%) | <ul style="list-style-type: none">▪ Drie mogelijke oplossingen kunnen bekeken worden in volgorde van eenvoud van uitvoering:<ul style="list-style-type: none">– Bilaterale dialoog met Europa: onderhandelen van unieke behandeling van beoogde investeringen– Versoepeling van de Europese investeringsclausule: versoepeling van definities welke hervormingen in aanmerking komen van (gedeeltelijke) vrijstelling van opname in het budget– Aanpassing van de Europese budgettaire reglementen in het kader van het “Excessive Deficit Procedure”. |
| <ul style="list-style-type: none">▪ Het ontbreken van een klimaat voor alternatieve financieringsvormen in België | <ul style="list-style-type: none">▪ Inzetten op het promoten en aantrekken van alternatieve financieringsvormen met name aan de overheidszijde▪ Specifieke structuren zoals PPS bieden attractief alternatief:<ul style="list-style-type: none">– Mogelijkheid tot aantrekken van privaat kapitaal ter financiering van publieke goederen zoals infrastructuur– Oplossing voor het huidig Europees kader dat maximaal tekort van 3% vooropstelt |
| <ul style="list-style-type: none">▪ Ontoereikende project governance | <ul style="list-style-type: none">▪ Verbetering van de praktijken en structuren met betrekking tot project governance zijn nodig zowel op het niveau van de globale investeringsportefeuille alsook op het niveau van de individuele projecten:<ul style="list-style-type: none">– Standaardisering van de processen– Opstellen van documentatie met ‘best practices’ |

2 Obstakels en mogelijke oplossingen ter bevordering van de publieke investeringen (2/2)

Obstakel	Mogelijke denkpistes m.b.t. oplossingen
<ul style="list-style-type: none">▪ Complex institutioneel kader	<ul style="list-style-type: none">▪ Interregionale coördinatie ter bevordering van de initiatieven overheen de regionale grenzen:<ul style="list-style-type: none">– Opstellen van een gedeelde visie met regio's en gemeenschappen– Akkoord omtrent strategische prioriteiten m.b.t. infrastructuur voor België voor de komende 10 tot 15 jaar– Betrekken van relevante lokale besturen en actoren in een vroeg stadium om later tot concrete breed gedragen suggesties te komen
<ul style="list-style-type: none">▪ Langzame en tijdverslindende processen	<ul style="list-style-type: none">▪ Eenvoudiger en sneller goedkeuringsmechanisme van de investeringen door de verschillende administraties en het beperken, vereenvoudigen en versnellen van eventuele beroepsmogelijkheden bij diverse instanties zoals de Raad van State, en dit voor het tijdig en gepast kunnen uitvoeren van de investeringen
<ul style="list-style-type: none">▪ Grote proportie spaargeld	<ul style="list-style-type: none">▪ Belgische spaargeld kan een interessante bron zijn ter financiering van investeringen in infrastructuur ter vervanging van overheidsmiddelen. Volgende suggesties hebben het potentieel de mobilisatie van het spaargeld verder te bevorderen:<ul style="list-style-type: none">– Aanpassen van het fiscale stelsel ten voordele van specifieke investeringen en ter activatie van het slapend kapitaal– Ontwikkelen van nieuwe innovatieve spaar- en beleggings-producten gestructureerd rond investeringen in infrastructuur– Banken verder promoten om spaargelden verder aan te wenden voor infrastructuurfinanciering via hun intermediërende rol in de economie

0. Introductie
1. Macro-economisch klimaat
2. Publieke investeringen
- 3. PPS**
4. Private investeringen
5. Governance en slotbemerkingen

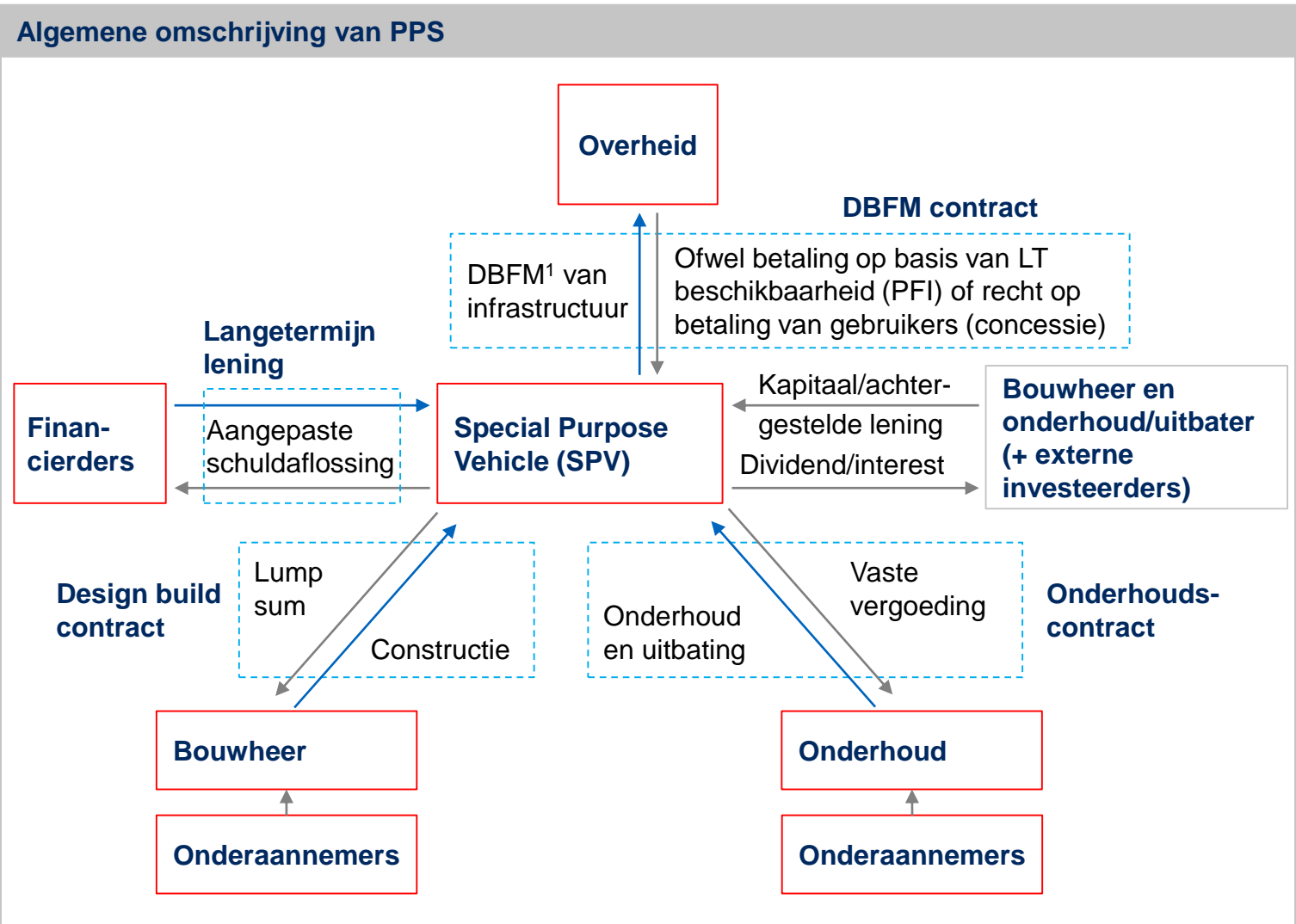
3 Context van publiek-private samenwerkingen

Wat is een PPS

Een contract tussen publieke instelling en private partners dat tot doel heeft:

- Het **ontwerp**
- Het **bouwen**
- Het **financieren**
- (Het **onderhoud en de uitbating**)

van het actief of de infrastructuur die bedoeld zijn om een **publieke dienst** te verlenen



1 Design, Build, Finance and Maintenance

3 De voordelen van publiek-private samenwerkingen

Publiek-private samenwerkingen, die erg populair zijn in andere landen zoals Brazilië en het Verenigd Koninkrijk, kunnen een **belangrijke rol spelen in het versnellingsproces van de Belgische economische groei**, door de beste elementen van de publieke en private partners te combineren.

Een PPS is een attractieve structuur voor alle partijen...

Overheid

- **Meer slagkracht en sneller: nieuw privaat kapitaal** op halen dat vandaag de dag niet voor handen is ter investering van projecten. Bovendien creëert het de mogelijkheid de **schuld niet** te moeten dragen **in het budget**
- **Beter:** toegang tot **talent en expertise** uit de privésector aan een **gegarandeerde kost en resultaat**, vastgelegd in het contract

Private partner

- **Toegang tot nieuwe markten:** belangrijke en **prestigieuze contracten**, vaak met een langetermijnkarakter
- **Duurzaamheid:** de contracten en de daaruit volgende **zekere toekomstige inkomsten** dragen bij aan de duurzaamheid van het bedrijf

Financiële partner

- **Nieuwe activaklasse met een interessant risico-rendementsprofiel** doorgaans complementair met de huidige portefeuille



Ondanks de significante structuurkosten en coördinatiekosten die de PPS met zich mee brengt, is het een erg **belangrijk** onderdeel van de motor **ter versnelling van onze economische groei en een attractieve optie voor de verschillende partijen**

3 Belangrijke factoren ter bevordering en voor de toepassing van PPS

Privé-sector

- **Stabiel en « ondersteunend » juridisch kader**

Publieke sector

- **Sensibilisering**
- **Onderwijzing**
- **Hulpmechanismen voor besluitvorming**

Detail van de nodige acties ter bevordering van het PPS-klimaat

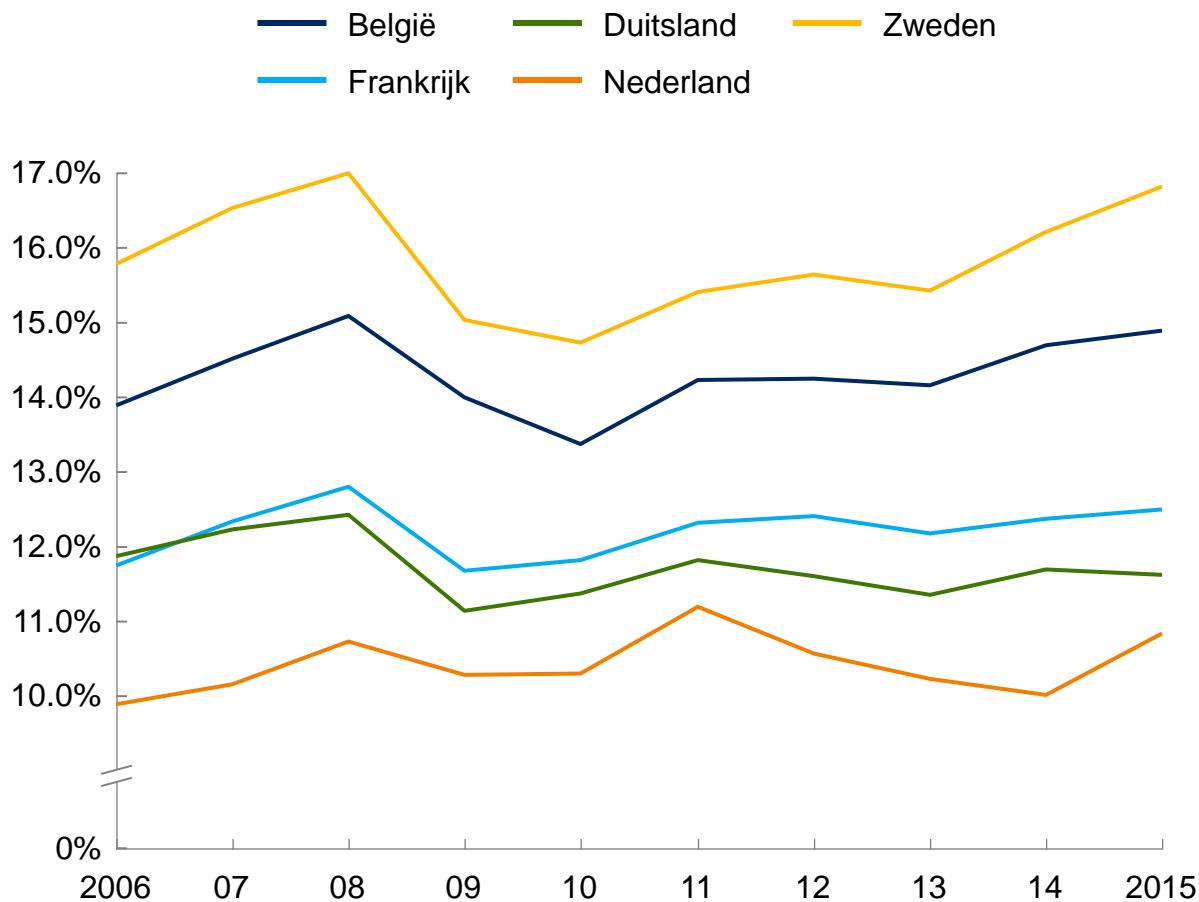
- Een **betere sensibilisering** van de verschillende besluitorganen, door middel van « **expert roadshows** »
- Een betere **vorming en verspreiding van best practices omtrent PPS** (vb: welke risico's te transfereren zijn opdat de schuld een zo min mogelijke impact heeft op de overheidsbegroting), door middel van het installeren van **competentiecentra en studiegroepen**
- De **introductie van hulpmechanismen voor de besluitvorming** zoals het « value-for-money » concept ontwikkeld in Nederland alsook het opstellen van een **verzameling van contracten, specifieke documenten en best practices** om de uiteindelijke structurering van dergelijke projecten te vereenvoudigen

- .Voor elk PPS-project zijn volgende **drie elementen van cruciaal belang voor het succes**:
 - Een **stabiel en « ondersteunend » juridisch kader**
 - **Algemene bereidheid** van de partijen om de samenwerking aan te gaan, hun **expertise** te bieden en zich te baseren op **bewezen formules**
 - **Dragen van het risico en balansimpact door partij die hier het best toe in staat is**

0. Introductie
1. Macro-economisch klimaat
2. Publieke investeringen
3. PPS
- 4. Private investeringen**
5. Governance en slotbemerkingen

4 Huidige staat van zaken: hoewel ze op een relatief hoog niveau staan, kunnen de private investeringen en hun productiviteit verhoogd worden

Evolutie van de private investeringen, % van BBP



- De investeringen in de **privésector** bedragen vandaag 15.5% van het BBP, zijnde **2%-punt meer dan onze buurlanden**
- Toch **maskeren** deze cijfers **twee realiteiten**
 - Een **beperkt aantal multinationals** blijkt verantwoordelijk te zijn voor het **overgrote deel van de investeringen**
 - Slechts **enkele sectoren** **eigenen zich de meeste baten** van deze investeringen **toe**
- Er is dan ook nog een **belangrijk potentieel** **in de vorm van optimalisatie** van het omringende kader en de processen en van de groei van de private investeringen in het algemeen

4 Overige suggesties omtrent bouwstenen ter promotie van de private investeringen

Succesfactoren voor private investeringen

- Interessante afzetmarkt en overige commerciële opportuniteiten
- Beschikbare en flexibele opgeleide werkkrachten
- Een efficiënt en stabiel legislatief en financieel kader
- Doelgerichte incentiveringsmechanismen

Denkpistes ter acceleratie en optimalisatie van de private investeringen en hun productiviteit

Arbeidsmarkt

- **Flexibilisering** van de arbeidsmarkt
- Aanpassingen van het **onderwijs**
 - Duaal leren
 - STEM project
 - Digitale projecten

Grote R&D plan

- Vandaag ~50 sectoren geïdentificeerd voor bijkomende investeringen
- Hernieuwde **focus** en ontwikkeling van **sectoriele strategie** nog

Mobilisatie van private kapitaal

- Aanpassing van het spaar- en pensioenstelsel om **meer middelen** vrij te maken **voor productieve investeringen** (vb. pensioensparen volgens kapitalisatie)

0. Introductie
1. Macro-economisch klimaat
2. Publieke investeringen
3. PPS
4. Private investeringen
- 5. Governance en slotbemerkingen**

Zes richtlijnen staan centraal in het proces van investeringsbeslissingen en vormen tevens de basis van de modus operandi en de visie van het comité

Werkingsprincipes van het comité

- **Focus:**
 - Focussen op **investerings met de grootste opportuniteit voor het welzijn van het gehele land**
 - Echte prioriteiten stellen en echte keuzes maken.
- **Bottom up en top down:**
 - **Bottom up visie voor het verkrijgen van inzichten** m.b.t. de noden van het land samen met regionale en lokale overheden, de mogelijke projecten en de rendabiliteit
 - Consensus nastreven van lokaal naar regionaal naar federaal.
- **Disruptief:**
 - Status quo niet als zekerheid beschouwen om België aan **frontlinie van digitale revolutie** te kunnen plaatsen



Investeringsprincipes

- **Inclusiviteit:**
 - Investerings en groei dienen **alle economische actoren** ten goede te komen inclusief startups, KMO's en VZW's
 - België **een betere plek** maken **om te leven voor gehele bevolking** ongeacht ras, geslacht, leeftijd of cultuur
- **Duurzaamheid:**
 - **Economisch** duurzaam karakter
 - **Milieu en sociaal** duurzaam karakter
- **Endogeniteit:**
 - Ons industrieel academisch en financieel weefsel is sterk genoeg om op eigen kracht ambities te hebben om de buitenlandse markt te veroveren via export en/of investeringen in het buitenland (//hidden champions)

Mandaat van het comité voor strategische investeringen

1. Het beoordelen van de suggesties van de verschillende thematische werkgroepen (cfr. later in dit hoofdstuk) om tot **aanbevelingen** te komen richting de actoren op het politieke beleidsniveau wat betreft **investeringen** in de vooropgestelde deelgebieden op korte, middellange en lange termijn
2. Het verder **uitwerken** van de **gewenste wisselwerking** en de positieve opwaartse spiraal **tussen private en publieke investeringen**
3. Het **identificeren** van de **projecten die niet** het volledige vooropgestelde **potentieel bereiken**, de oorzaken hiervan achterhalen en concrete **voorstellen** maken voor de **remediëring** ervan
4. Het verder **identificeren van de obstakels voor de private investeringen** en deze communiceren richting de desbetreffende autoriteiten om tot **efficiënte oplossingen** ervan te komen
5. Het verder **analyseren van de impact** van de huidige en mogelijke aangepaste **Europese budgettaire regelgeving** omtrent publieke investeringen
6. Het maken van **voorstellen** met betrekking tot mogelijke **financieringsvormen voor de publieke investeringen**

Voorgesteld governancemodel

Opmerkingen:

- Uitgangspunt is dat het mandaat van het Comité ook aanbevelingen omvat inzake domeinen / projecten waarin de publieke investeringen moeten gebeuren
- Quid klankbordgroep
- Apart budget nodig voor financiering projectteam

Strategisch Comité

Klankbord
(regelmatige rapportering ter toetsing van wenselijkheid)

Permanent projectteam
(gedetacheerd aan Strategisch Comité)

3 werkgroepen

Publieke investeringen

- Energie
- Mobiliteit
- Digitalisering
- Onderwijs
- Gezondheid
- Veiligheid

Private investeringen

Financiering en andere randvoorwaarden

Rollen en verantwoordelijkheden

- Eindverantwoordelijke aanbevelingen (inclusief finale arbitrage)
- Afstemming met beleidsmakers

Eventueel met uitgebreidere stuurgroep (inclusief voorzitters werkgroepen):

- Reviewen, challengen en suggesties maken t.a.v. de output van de werkgroepen
- Bouwen van scenario's met keuzes (trade offs) en aanbevelingen voor
 - Investeringsprojecten en -thema's
 - Cross-sector randvoorwaarden
 - Sector-specifieke randvoorwaarden

- Ondersteunen werkgroepen met
 - Verzamelen feitenbasis
 - Uitvoeren gerichte analyses
- Bepalen methode en eindproducten
- Coördineren werkzaamheden werkgroepen
- Verzekeren coherentie van aanbevelingen

- Analyse huidige situatie
- Bepalen visie: wat willen we zijn?
 - Level playing field
 - Mogelijke keuzes voor "Excellence"
- Implicaties van visie op
 - Noodzakelijke investeringen en/of investeringsdomeinen
 - Randvoorwaarden
 - Disruptieve ideeën
- Analyse van scenario's met modellering van impact op welvaartcreatie-model (productiviteit, tewerkstelling) en virtueuze cirkel van investeringen (directe en 2^{de} orde effecten)

Samenstelling

- Michel Delbaere
 - Michèle Sioen
 - Dominique Leroy
 - Marc Raisière
 - Jean Stéphane
 - Pieter Timmermans
-
- 3-4 FTE
 - Projectcoördinator
 - 2-3 analisten (bv. Mix van externe adviseurs & studiediensten)
-
- 1 voorzitter per (sub-) werkgroep die een voorstel van samenstelling maakt met high-level domein-experten

Slotbemerkingen

Succes factoren

- Duidelijke **ambitie en moed**
 - Nodig van **alle stakeholders** om België op de eerste rij te plaatsen in termen van innovatie en ondernemerschap
 - Uitgedragen door het **hele land, van Oostende tot Arlon**
 - De **enige manier** om een verschil te maken in de huidige competitieve wereld en om **duurzame groei** mogelijk te maken
 - **Bewijs dat het werkt:** een van onze buurlanden: **Duitsland**

Het Duitse recept

- Het land slaagde erin **regelmatige en duurzame groei** te tonen en wist haar overheidsschuld gaandeweg af te bouwen door de **opbrengsten structureel opnieuw in innovatie (R&D) en capaciteiten (vb. praktijk onderwijs) te investeren** over de laatste 15 jaar
- Dit heeft ertoe geleid dat Duitsland **vandaag een leiderspositie** bekleed in Europa, met een sterk **gereduceerde overheidsschuld** (68.3%), een jaarlijks **begrotingsoverschot** (0.8%%), en een **sterke handelsbalans** (~8%) als **leider in vele innovatieve industrieën** zoals de automobiel-sector, zwaar rollend materiaal en de gezondheidssector)

Basiskader: de positieve wisselwerking tussen publieke en private investeringen

NATIONAAL PAKT VOOR STRATEGISCHE INVESTERINGEN



MACRO-ECONOMISCHE UITGANGSPUNTEN & OMGEVINGSFACTOREN

- KLEINER OVERHEIDSBESLAG => MEER ZUURSTOF
- PRODUCTIVITEIT
- MISMATCH ARBEIDSMARKT
- MEER GROTE BELGISCHE BEDRIJVEN



PRIVE INVESTERINGEN

- VENNOOTSCHAPSBELASTING
- RECHTSZEKERHEID
- PATIENT CAPITAL
- INNOVATIE & TECHNOLOGIE

→ PPS →

PUBLIEKE INVESTERINGEN

- INFRASTRUCTUUR
- MOBILITEIT
- ENERGIE
- GEZONDHEID
- DIGITALISERING & ONDERWIJS
- VEILIGHEID



JOBS **HANDELSBALANS** **FISCALE ONTVANGSTEN** **EXCELLENCE**
WELVAART